



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ โรงพยาบาลเก้ายาว อำเภอเก้ายาว จังหวัดนครสวรรค์ โทร.๐-๕๖๓๘-๓๕๖๒ ต่อ ๑๐๓  
ที่ นว ๐๐๓๒.๓๐๑/พิเศษ วันที่ ๑๐ ตุลาคม ๒๕๖๑

เรื่อง ขออนุมัติประกาศเผยแพร่การวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

เรียน ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเก้ายาว

ตาม ที่งานพัสดุและบำรุงรักษา กลุ่มบริหารงานทั่วไปได้ดำเนินการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้างประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ สรุปและวิเคราะห์ผลการจัดหาพัสดุ ประจำปีงบประมาณ พ.ศ. ๒๕๖๑ ของโรงพยาบาลเก้ายาว รวมทั้งปัญหาละอูสรรคและแนวทางแก้ไข เพื่อใช้เป็นแนวทางปฏิบัติในปีงบประมาณ ๒๕๖๒ รายละเอียดตามเอกสารที่แนบ

ในการนี้ งานพัสดุและบำรุงรักษา กลุ่มบริหารงานทั่วไป ขออนุมัติให้นำผลการวิเคราะห์ดังกล่าวไปประกาศเผยแพร่ ในระบบเครือข่ายสารสนเทศของโรงพยาบาลเก้ายาว [www.klhos.go.th](http://www.klhos.go.th) และปิดประกาศเผยแพร่ ณ สถานที่ปิดประกาศของโรงพยาบาลเก้ายาว ต่อไป

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบพิจารณาอนุมัติ

(ลงชื่อ).....หัวหน้าเจ้าหน้าที่  
(นายอลงกรณ์ วชิรจจะ)

อนุมัติ

(นางจิตพร จันทยา)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง  
ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเก้ายาว

**รายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑**  
**หน่วยงาน โรงพยาบาลเจ้าเลี้ยว จังหวัดนครสวรรค์**

โรงพยาบาลเจ้าเลี้ยว จังหวัดนครสวรรค์ ได้จัดทำรายงานผลการวิเคราะห์ผลการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จากข้อมูลการจัดซื้อจัดจ้างจากเงินนอกงบประมาณ (เงินบำรุง) ทุกวิธีที่ดำเนินการโดยงานพัสดุ กลุ่มบริหารงานทั่วไป โรงพยาบาลเจ้าเลี้ยว เพื่อให้เป็นไปตามเกณฑ์มาตรฐานการประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (Integrity and Transparency Assessment : ITA) ที่กำหนดให้ส่วนราชการวิเคราะห์ร้อยละของจำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จใน ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้างและร้อยละของจำนวนงบประมาณที่ดำเนินการแล้วเสร็จ ในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ จำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ทั้งนี้เพื่อเป็นการวิเคราะห์ความเสี่ยงในการทุจริต คอรัปชั่นและเป็นข้อมูลในการวางแผนจัดทำแผนปฏิบัติการจัดซื้อจัดจ้างในปีงบประมาณต่อไป

โดยรายงานผลการวิเคราะห์การจัดซื้อจัดจ้าง ฉบับนี้ประกอบด้วยผลการวิเคราะห์เชิงปริมาณ ปัญหาอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง การประหยัดงบประมาณ แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการ จัดหาพัสดุ โดยมีรายละเอียดดังต่อไปนี้

**๑. รายงานสรุปผลการจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๑**

ร้อยละของจำนวนโครงการจำแนกตามวิธีการจัดซื้อจัดจ้าง ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

| ประเภทการจัดซื้อจัดจ้าง    | จำนวนโครงการที่ดำเนินการแล้วเสร็จภายใน<br>ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ (โครงการ) | ร้อยละ |
|----------------------------|---------------------------------------------------------------------|--------|
| ๑. วิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป | ๑                                                                   | ๐.๐๑   |
| ๒. วิธีคัดเลือก            | -                                                                   | -      |
| ๓. วิธีเฉพาะเจาะจง         | ๑,๖๘๑                                                               | ๙๙.๙๙  |
| รวม                        | ๑,๖๘๒                                                               | ๑๐๐    |

จำนวนโครงการที่ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้าง ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ทั้งหมด ๑,๓๔๖ โครงการ โดยแบ่งรายละเอียดดังนี้

**๑. จัดซื้อด้วยวิธีเฉพาะเจาะจง**

|                                                   |       |       |         |
|---------------------------------------------------|-------|-------|---------|
| ๑.๑ โครงการจัดซื้อวัสดุยา                         | จำนวน | ๓๓๖   | โครงการ |
| ๑.๒ โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์มีใช้ยาและวัสดุการแพทย์ | จำนวน | ๒๐๗   | โครงการ |
| ๑.๓ โครงการจัดซื้อวัสดุทั่วไป                     | จำนวน | ๙๙๘   | โครงการ |
| ๑.๔ โครงการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม                   | จำนวน | ๔๐    | โครงการ |
| ๑.๕ โครงการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์        | จำนวน | ๑๐๐   | โครงการ |
| รวมทั้งหมด                                        |       | ๑,๖๘๒ | โครงการ |

๒. จัดจ้างด้วยวิธีประกาศเชิญชวนทั่วไป โดยวิธีประกวดราคาด้วยอิเล็กทรอนิกส์ (e-bidding)

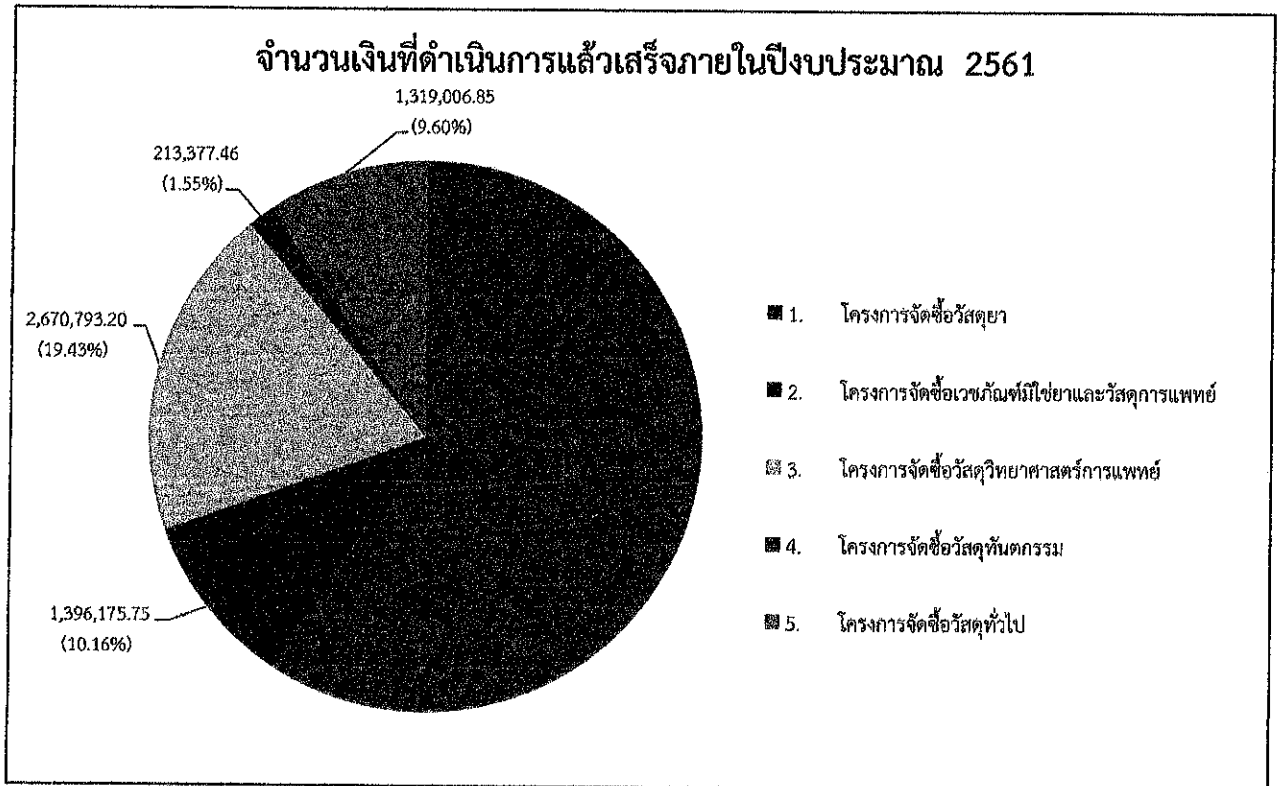
๒.๑ โครงการจ้างเหมาทำความสะอาดอาคารผู้ป่วย จำนวน ๑ โครงการ  
รวมทั้งสิ้น ๑ โครงการ

ร้อยละของจำนวนเงินจำแนกตามหมวดวัสดุ  
ประจำปีงบประมาณ ๒๕๖๑

| โครงการจัดซื้อตามหมวด                               | จำนวนเงินที่ดำเนินการแล้วเสร็จ<br>ภายในปีงบประมาณ ๒๕๖๑ | ร้อยละ |
|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|--------|
| ๑. โครงการจัดซื้อวัสดุยา                            | ๘,๑๔๔,๕๙๙.๑๓                                           | ๕๙.๒๖  |
| ๒. โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์มีไชยา<br>และวัสดุการแพทย์ | ๑,๓๙๖,๑๗๕.๗๕                                           | ๑๐.๑๖  |
| ๓. โครงการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์           | ๒,๖๗๐,๗๙๓.๒๐                                           | ๑๙.๔๓  |
| ๔. โครงการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม                      | ๒๑๓,๓๗๗.๔๖                                             | ๑.๕๕   |
| ๕. โครงการจัดซื้อวัสดุทั่วไป                        | ๑,๓๑๙,๐๐๖.๘๕                                           | ๙.๖๐   |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น                                 | ๑๓,๗๔๓,๙๕๒.๓๙                                          | ๑๐๐.๐๐ |

๒. การวิเคราะห์ความเสี่ยง

๑. จากการดำเนินงานจัดซื้อจัดจ้างปีงบประมาณ ๒๕๖๑ พบว่าการจัดซื้อจัดจ้างแต่ละหมวดรายการไม่เป็นไปตามแผนค่าใช้จ่ายที่จัดทำไว้ในแผน Planfin ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ เนื่องจากรายได้จากการให้บริการมีการจัดเก็บได้ไม่ครบ หน่วยงานมีการระงับค่าใช้จ่ายเพิ่มขึ้นจากการให้บริการผู้ป่วยซึ่งมีจำนวนมาก และเป็นปัญหาการขาดสภาพคล่องทางการเงิน โดยมีผลทำให้เกิดระยะเวลาในการชำระหนี้ยาวนานขึ้น อาจส่งผลให้เจ้าหน้าที่ไม่ส่งของในการสั่งซื้อครั้งต่อไป
๒. อาจเกิดข้อร้องเรียนกับผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ
๓. ผู้ปฏิบัติจะต้องดำเนินการจัดหาพัสดุหลายครั้ง เนื่องจากบางครั้งไม่มีพัสดุที่หน่วยงานผู้ใช้งานต้องการ
๔. ขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง มีหลักเกณฑ์วิธีการที่ต้องปฏิบัติตามทั้ง พรบ.จัดซื้อจัดจ้างฯ, ระเบียบกระทรวงการคลังว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างฯ, กฎกระทรวง และบัญชีนวัตกรรมไทย รวมถึงกฎหมายอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้อง จึงอาจทำให้สับสนและปฏิบัติไม่ถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบได้



### ๓. ปัญหา อุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้าง

โรงพยาบาลแก้งเลี้ยว สรุปปัญหาและอุปสรรค ข้อจำกัดในการจัดซื้อจัดจ้างของปีงบประมาณ ๒๕๖๑ ดังต่อไปนี้

๑. สถานการณ์ด้านการเงินการคลัง ติดภาวะวิกฤตระดับ ๑ ในไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๑ ทำให้ขาดสภาพคล่องทางการเงิน ประสิทธิภาพในการชำระหนี้มีน้อยลงกว่าเดิม ทำให้เกิดปัญหาในการสั่งซื้อสั่งจ้างบ้างในบางช่วงเวลา ผู้จำหน่ายหรือผู้รับจ้างบางรายไม่รับข้อเสนอการสั่งซื้อสั่งจ้าง จึงทำให้บางครั้งวัสดุขาดสต็อก เกิดการต่อรองการจ่ายชำระหนี้ ซึ่งทำให้เป็นอุปสรรคที่สำคัญของเจ้าหน้าที่ผู้รับผิดชอบ
๒. อาจเกิดข้อร้องเรียนกับผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุ
๓. กระบวนการขั้นตอนการจัดซื้อจัดจ้าง มีหลักเกณฑ์วิธีการที่ต้องปฏิบัติตามทั้ง พรบ.จัดซื้อจัดจ้างฯ, ระเบียบจัดซื้อจัดจ้างฯ, กฎกระทรวง, บัญชีวินัยการกรมไทย และกฎหมายที่เกี่ยวข้องอื่น ๆ จึงอาจทำให้สับสนและปฏิบัติไม่ถูกต้องครบถ้วนตามระเบียบได้

#### ๔. การวิเคราะห์ความสามารถในการประหยัดงบประมาณ

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ โรงพยาบาลเก้ายาว ได้ดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างจำแนกตามหมวดเปรียบเทียบกับแผน Planfin

| โครงการจัดซื้อตามหมวด                         | จำนวนเงินตามแผน Planfin | จำนวนเงินที่จัดซื้อปีงบประมาณ ๒๕๖๑ | ผลต่าง       |
|-----------------------------------------------|-------------------------|------------------------------------|--------------|
| โครงการจัดซื้อวัสดุยา                         | ๙,๓๙๙,๑๔๓.๗๐            | ๘,๑๔๔,๕๙๙.๑๓                       | ๑,๒๕๔,๕๔๔.๕๗ |
| โครงการจัดซื้อเวชภัณฑ์มีไข้ยาและวัสดุการแพทย์ | ๑,๖๔๕,๐๐๐.๐๐            | ๑,๓๙๖,๑๗๕.๗๕                       | ๒๔๘,๘๒๔.๒๕   |
| โครงการจัดซื้อวัสดุวิทยาศาสตร์การแพทย์        | ๒,๔๐๖,๘๖๐.๐๐            | ๒,๖๗๐,๗๙๓.๒๐                       | -๒๖๓,๙๓๓.๒๐  |
| โครงการจัดซื้อวัสดุทันตกรรม                   | ๙๕๐,๐๐๐.๐๐              | ๒๑๓,๓๗๗.๔๖                         | ๗๓๖,๖๒๒.๕๔   |
| โครงการจัดซื้อวัสดุทั่วไป                     | ๓,๐๓๗,๕๐๐.๐๐            | ๑,๓๑๙,๐๐๖.๘๕                       | ๑,๗๑๘,๔๙๓.๑๕ |
| รวมเป็นเงินทั้งสิ้น                           | ๑๗,๔๓๘,๕๐๓.๗๐           | ๑๓,๗๔๓,๙๕๒.๓๙                      | ๓,๖๙๔,๕๕๑.๓๑ |

ปีงบประมาณ ๒๕๖๑ โรงพยาบาลเก้ายาว ได้ให้ความสำคัญในการใช้ทรัพยากรอย่างคุ้มค่าประหยัด มีประสิทธิภาพสอดคล้องกับ พระราชบัญญัติการจัดซื้อจัดจ้างฯ พ.ศ. ๒๕๖๐ โดยให้ใช้พัสดุ คัดค้าน โปร่งใส มีประสิทธิภาพและตรวจสอบได้ แต่เนื่องจากจำนวนผู้ป่วยที่มาใช้บริการมีจำนวนเพิ่มมากขึ้นและมีนโยบายเร่งด่วนสั่งการมาอย่างต่อเนื่องจึง ทำให้บางหมวดวัสดุจัดซื้อเกินแผนงบประมาณที่ตั้งไว้แต่ในภาพรวมแล้วยังสามารถควบคุมการใช้จ่ายงบประมาณให้เป็นไปตามแผนมีการใช้จ่ายต่ำกว่างบประมาณโดยประมาณ ๓,๖๙๔,๕๕๑.๓๑ บาท คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๑๙

#### ๕. แนวทางปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุ

โรงพยาบาลเก้ายาว มีแนวทางการปรับปรุงประสิทธิภาพของการจัดหาพัสดุของปีงบประมาณ ๒๕๖๒ โดยให้จัดทำแผนการจัดซื้อจัดจ้างให้ครอบคลุม และควบคุมแผนการจัดซื้อจัดจ้างควบคุมกำกับการใช้พัสดุให้มีประสิทธิภาพ คัดค้าน ประหยัดและทันเวลา รวมทั้งให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุได้เข้ารับการฝึกอบรมเพิ่มเติมความรู้เกี่ยวกับ พรบ.จัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ระเบียบกระทรวงการคลังฯ กฎกระทรวง บัญชีนวัตกรรมไทย และระเบียบอื่น ๆ ที่เกี่ยวข้องด้านพัสดุ เพื่อให้ผู้ปฏิบัติงานด้านพัสดุมีความรู้ความเข้าใจ เกี่ยวกับระเบียบที่เกี่ยวข้องมากยิ่งขึ้น จะได้ปฏิบัติตามระเบียบต่อไป

ลงชื่อ

(นายอลงกรณ์ วรวิจิตร)

หัวหน้าเจ้าหน้าที่

(นางจิตพร จันทยา)

พยาบาลวิชาชีพชำนาญการพิเศษ รักษาการในตำแหน่ง

ผู้อำนวยการโรงพยาบาลเก้ายาว